



Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái

A létesítménygazdálkodási szemléletű újraszervezés
lehetőségei

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái

(A létesítménygazdálkodási szemléletű újrászervezés lehetőségei)

Az önkormányzati rendszer kialakulása, jellegzetességei

- **Önkormányzatok és vagyongazdálkodási elvek létrejötte:**
 - **Önkormányzati rendszer (megyék, főváros, kerületek, települések)**
 - **Köz- és egyéb szolgáltatások megvalósítása → vagyon**
 - **„Új tulajdonos” De: jsz.-i háttér és szakmai tapasztalat hiánya**
 - **Vagyongazdálkodás átfogó szabályozása helyett operatív szabályozás**
 - **Az intézkedések elsősorban a bevételi érdekeket szolgálják**

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái (A létesítménygazdálkodási szemléletű újrászervezés lehetőségei)

Önkormányzati rendszer/tevékenység hibái:

- Főtevékenység és támogató tevékenység keveredése
- Bázisszemlélet, korlátozott tervezhetőség
- Intézményi tevékenységi párhuzamosságok
- Rugalmatlan szervezet, túlzott munkamegosztás
- A minőség mérésére nem törekednek, nincs igényfelmérés
- Költségek rossz átláthatósága
- Specifikus szakmai ismeretek (pl. létesítménygazdálkodás) hiánya

Kihívások:

- ➔ Csökkenő erőforrások, növekvő költségvetési hiány
- ➔ Növekvő elvárások

Gazdálkodási kényszer, napi gazdálkodás (→átfogó koncepció hiánya)

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái

(A létesítménygazdálkodási szemléletű újraszervezés lehetőségei)

Új önkormányzati törvény:

(2011 novemberében) strukturális átszervezés, erős állami centralizáció

- Normatív finanszírozás helyett feladatfinanszírozás
- Közfeladatok – állam, közszükségletek – önkormányzatok (egyedül v. társulásban)
- Kisebb települések kötelező feladatainak ellátását összevont szervezetek látják majd el (körjegyzőségek mintájára)
- Önkormányzatokhoz rendelt intézmények átvétele -> kormányhivatalok (megyei, járási)
(A feladattal együtt – térítésmentesen – a vagyontárgyak is átadásra kerülnek)
- Beruházások (hitelfelvétel!) esetén előzetes kontroll
- Új vagyonrendelet (?)

Felmerülő kérdések:

- Mi garantálja a hatékony, gazdaságos, minőségi szolgáltatást?
- Feladatok újradefiniálása?
- Önkormányzati vs. állami feladatok (szolgáltatások)
- Átpolitizált irányítás (Specifikus szakmai ismeretek?)
- Cél és eszközrendszer nem látható

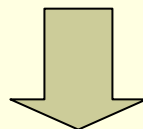
Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái (A létesítménygazdálkodási szemléletű újraszervezés lehetőségei)

Megoldási lehetőség:

Létesítménygazdálkodási alapelvek alkalmazása az átalakításban!

Kiinduló elv:

Önkormányzat mint szolgáltató rendszer (külső és belső szolgáltatások)



A létesítménygazdálkodási feladatok reformján túl a **szervezet**, a **stratégia** és a **külső szolgáltatások újrapozicionálása**

Cél:

- ➡ átlátható rendszer teremtése,
- ➡ minőség szabványosítása,
- ➡ szolgáltatás menedzsment

A szervezet, a stratégia és a szolgáltatások újrapozicionálása

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái (A létesítménygazdálkodási szemléletű újrászervezés lehetőségei)

Új stratégiai modell kialakítása:

Szintek	Eszközök	Célok
Stratégiai	Városfejlesztési stratégia kialakítása	Kiegyensúlyozott, prosperáló önkormányzat
Taktikai	Egységes szolgáltatási modell kialakítása, a tevékenységek optimalizálása	Önkormányzat szolgáltatási minőségének javítása, költségcsökkentés
Operatív	Szervezetek tevékenységének felülvizsgálata, egységes és hatékony működés kialakítás	Intézményrendszeri szinten optimalizált szolgáltatások

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái (A létesítménygazdálkodási szemléletű újrászervezés lehetőségei)

„Managing the workplace”

I. Folyamatok felmérése és meghatározása

- A közösség, a szervezetek (intézmények) igényei, elvárásai
- Tevékenységek, szolgáltatási szintek definiálása
- Benchmarkok készítése (összehasonlíthatóság)
- Hasonló intézmények működési tapasztalatainak felmérése

II. Szolgáltatások keretrendszerének kialakítása

- Szabványok, szabályzatok, SLA-k
- Minőség- és teljesítménymérés
- Mérés eredményeinek feldolgozása (KPI-k, kulcs-teljesítmény mutatók)
- Folyamatok értékelése, visszacsatolás (controll)

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái

(A létesítménygazdálkodási szemléletű újrászervezés lehetőségei)

Rövid távon is mérhető előnyök:

- Cash-pool rendszer kialakulása (optimalizált kp. kezelés)
- Beszerzési folyamatok központosítása
- Támogató folyamatok összehangolása
- Integrált ügyviteli (informatikai) rendszer
- A működés (szervezet és folyamatok) átláthatóbb és értékelhetőbb
- Controlling rendszerek összehangolása (tervezhetőség, beszámoltatás)

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái

(A létesítménygazdálkodási szemléletű újraszervezés lehetőségei)

Várható távlati hatások:

- Átlátható, és mérhetően gazdaságos működésű szervezetek és szolgáltatások
- Hatékony belső erőforrás-kihasználás
- A változásokhoz rugalmasan alkalmazkodó önkormányzati rendszer
- Élhető és fenntartható szervezeti és közösségi infrastruktúra
- Javuló eredményesség, közösségi szolgáltatásokkal elégedett polgárok
- Jobb munkahelyi környezet (munkavállalói oldal)

Végeredmény: optimalizált, prosperáló önkormányzat (lenne...)

Az önkormányzati vagyongazdálkodás jellegzetességei és problémái

(A létesítménygazdálkodási szemléletű újraszervezés lehetőségei)

Köszönöm a figyelmet!

dr. Szép Levente